

Звіт про управління

за 2025 рік

ПП «Нордік»

Зміст

	Стор.
Звернення директора	3
Інформація про компанію	4
Результати діяльності	5
Ліквідність та зобов'язання	6
Екологічні аспекти	10
Соціальні аспекти та кадрова політика	16
Ризики	19
Дослідження та інновації	20
Фінансові інвестиції	21
Перспективи розвитку	21
Контактна інформація	21

Звернення директора

Даний Звіт про управління підготовлений відповідно до вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» від 16 липня 1999 року № 996, де зазначено: «Звіт про управління – це документ, що містить фінансову та нефінансову інформацію, яка характеризує стан і перспективи розвитку підприємства та розкриває основні ризики невизначеності його діяльності».

Відповідно, метою підготовки цього Звіту про управління є розкриття інформації про економічні, фінансові, екологічні та соціальні аспекти діяльності Приватного підприємства «Нордік», що дозволить користувачам приймати обґрунтовані рішення на основі розуміння діяльності підприємства, ризиків і можливостей, пов'язаних з його бізнесом, а також планів і перспектив розвитку.

Цей Звіт про управління охоплює період діяльності ПП «Нордік» з 01 січня до 31 грудня 2025 року. При підготовці Звіту ми послуговувалися критеріями суттєвості, повноти, достовірності, своєчасності та корисності інформації, що подається. Разом з тим, інформація про плани та наміри підприємства, яка міститься у даному Звіті про управління, має оціночний характер і не може розглядатися в якості зобов'язання чи обов'язку, взятого на себе підприємством.

Повномасштабна війна була та залишається одним з найбільших викликів.

У 2025 році у підприємств газовидобувної галузі значно погіршилися показники фінансово-господарської діяльності.

"Різке погіршення фінансових показників галузі пов'язане з російськими атаками на газовидобувну інфраструктуру України восени та взимку 2025 року. Удари були націлені на об'єкти видобутку та транспортування газу, що призвело до скорочення обсягів виробництва та зростання витрат на відновлення інфраструктури", - зазначають аналітики.

Проте, наше підприємство продовжує працювати, а також сумлінно виконувати свої обов'язки щодо сплати податків та обов'язкових платежів та витратити кошти на допомогу ЗСУ та інші благодійні цілі.

Директор ПП «Нордік»

С.З.Козицький

Інформація про компанію

Приватне підприємство «Нордік» було створене у 2005 році для реалізації проектних та будівельно-монтажних робіт в нафтогазодобувній, нафтохімічній промисловості, енергетиці та інших галузях виробництва. Основними напрямками діяльності підприємства стали:

- будівництво магістральних газопроводів, нафтопродуктопроводів, водогонів, систем газопостачання;
- будівництво компресорних та насосних станцій;
- облаштування газових та нафтових родовищ;
- технічна діагностика машин, механізмів, устаткування підвищеної небезпеки, а саме: бурового обладнання, посудин, що працюють під тиском, вантажопідіймальних кранів та іншого технологічного устаткування об'єктів нафтогазовидобувної та нафто-газопереробної промисловості;
- будівництво об'єктів виробничого та цивільного призначення (автодоріг, енергозабезпечення, водозабезпечення, каналізації та інше);
- проектні роботи та розроблення спеціальних розділів проектів;
- видобування та реалізація природного газу.

Внаслідок проведеної в 2019 році реорганізації ПП «Нордік» шляхом виділу із підприємства новоствореної юридичної особи – ТОВ «НОРДІК-БУД», до якої у 2019 році перейшла вся матеріально-технічна база у сфері будівельних робіт, основним видом діяльності ПП «Нордік» з 2019 року стало видобування природного газу та його реалізація на ринку природного газу.

ПП «Нордік» у звітному році здійснював діяльність із видобування природного газу на території Львівської області. Підприємство належить до групи компаній «Західнадрасервіс», яка була створена у 2014 році і, крім ПП «Нордік» включає, зокрема, такі компанії: ТОВ «Західнадрасервіс», ПП «Проект-Буд», ТОВ «Євро-Промпостач» ТОВ «ДП «Укрспецзамовлення», ТОВ «Гео-Надра-Інвест», ТОВ «Велл Ко», ТОВ «Бурова компанія «Горизонти», ТОВ «Сервісна компанія «Горизонти», ТОВ «Георозвідка», ТОВ «Нордік-Буд».

Компанії групи володіють правом на дослідно-промислому розробку родовищ нафти і природного газу на ліцензійних ділянках у Західній Україні.

У 2022 році ПП «Нордік» придбав єдиний майновий комплекс державного підприємства «Дашавський завод композиційних матеріалів». Торги відбулись на електронному майданчику Prozorro. Наказом Фонду державного майна України від 01.12.2023 року №2160 «Про припинення юридичної особи – державного підприємства «Дашавський завод композиційних матеріалів» розпочато процедуру припинення державного підприємства «Дашавський завод композиційних матеріалів», а 31.05.2024 року державну реєстрацію цієї юридичної особи припинено у результаті ліквідації.

Головними принципами роботи ПП «Нордік» є професійний підхід на кожній стадії здійснення дослідно-промислової розробки, якісне виконання взятих на себе зобов'язань, максимальна відповідальність за результати виконуваних робіт.

Для вирішення виробничих завдань підприємство має у власності 10 свердловин на Колодницькому родовищі, з яких 2 пробурено у 2025 році, установку підготовки газу Колодницька, автотранспорт, технологічне обладнання та інструменти.

У 2025 році підприємством споруджено та введено в експлуатацію Газопоршневі установки сумарною потужністю 10,5МВт - високоефективне обладнання, яке виробляє електроенергію з природного газу.

Підприємство має в своєму розпорядженні постійний штат висококваліфікованих спеціалістів, які багато років успішно працюють у сфері газової промисловості.

Для здійснення наведеної вище діяльності підприємство отримало необхідний спецдозвіл на користування надрами.

Приватне підприємство «Нордік» створено згідно із рішенням Засновника.

Засновником Підприємства є Козицький Зіновій Ярославович, громадянин України, який проживає за адресою: м.Львів, вул.Тарнавського, будинок 90, квартира 2, паспорт громадянина України № 009127075, виданий органом 4652, 11.05.2023, ідентифікаційний номер 2096907732.

Кінцевим бенефіціаром Підприємства є Козицький Зіновій Ярославович, громадянин України, який проживає за адресою: м.Львів, вул.Тарнавського, будинок 90, квартира 2, паспорт громадянина України № 009127075, виданий органом 4652, 11.05.2023, ідентифікаційний номер 2096907732.

У Підприємстві діє одноособовий виконавчий орган – Директор.

Директор вирішує усі питання діяльності Підприємства, окрім питань віднесених до виключної компетенції Засновника.

Результати діяльності

Показники фінансового аналізу підприємства дозволяють визначити його поточний стан, можливості та проблеми. Цю важливу інформацію використовують як для ухвалення поточних управлінських рішень, так і для розробки стратегії. В отриманні такої інформації зацікавлені інвестори, акціонери, власники бізнесу. Аналіз фінансових коефіцієнтів проводять з метою виявлення оптимальних шляхів досягнення цілей підприємства, таких як підвищення ділової активності, фінансової стійкості, збільшення прибутковості підприємства.

Абсолютні фінансові показники ПП «Нордік» за 2025 рік є набагато більшими, ніж за попередній період (табл. 1). Чистий дохід від реалізації продукції та валовий прибуток за 2025 рік є удвічі більшими, порівняно з 2024 роком. Основною причиною зростання виручки є збільшення видобутку природного газу – у 2024 рік обсяг видобування становив 33 821,489 тис. м³, а у 2025 році – 54 642,169 тис. м³, приріст – 61,6%. Зростання обсягів виробництва пов'язане одночасно з кількома факторами:

- 1) у жовтні 2025 року було введено в експлуатацію нові свердловини - №10, №11 Колодницькі;
- 2) було проведено капітальний ремонт свердловин;
- 3) зниженням тиску в магістральних газопроводах.

3 жовтня 2025 року ПП «Нордік» здійснює генерацію електроенергії, використовуючи когенераційні газопоршневі установки. Проте дохід від реалізації е/е у звітному періоді не значний, тому що процес налагодження виробництва ще тривав так як і освоєння шляхів збуту.

ПП «Нордік» також отримує дохід від надання послуг прийому, підготовки, обліку та транспортуванню природного газу. За 2025 рік від надання цих послуг було отримано 75 948 тис. грн, а за 2024 рік – 110 338 тис. грн. Основна причина скорочення (на 31,2%) доходу від цього виду діяльності – зменшення обсягу природного газу, який було прийнято та підготовлено. Однак у жовтні 2025 року ці ж послуги почали надавати ще одному контрагенту, тому у 2026 році є можливість зберегти цей вид доходу.

За 2025 рік ПП «Нордік» отримало чистий прибуток у сумі 632 298 тис. грн, що на 29,9% більше, ніж за попередній період. Приріс чистого прибутку є меншим, порівнюючи з темпами зростання попередніх показників (чистого доходу, валового прибутку та прибутку від операційної діяльності). Це пов'язано з скороченням доходів та збільшенням витрат, особливо фінансових. Фінансові витрати за звітний період є на 183,9% більшими, а фінансові доходи на 17,1% меншими, порівняно з попереднім періодом. Зокрема, суттєво зросли відсотки за кредит (у звітному році їх сума 9 327 тис грн, в у 2024 році – 802 тис. грн).

Таблиця 1. Результати діяльності ПП «Нордік» за 2024-2025 роки

№ з/п	Показник	2025 рік	2024 рік	Відхилення	
				абсол.	відносне, %
1	Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	1 084 585	538 812	545 773	201,29
2	Прибуток від операційної діяльності, тис. грн	739 291	360 618	378 673	205,01
3	Чистий прибуток, тис. грн	632 298	486 621	145 677	129,94
4	Рентабельність реалізації за операційним прибутком, %	68,2	66,9	1,2	xxx
5	Рентабельність реалізації за чистим прибутком, %	58,3	90,3	-32,0	xxx

Рівень рентабельності реалізації у 2025 році на підприємстві склав:

- по операційному прибутку: 68,2% (у 2024 році – 66,9%);
- по чистому прибутку: 58,3% (у 2024 році – 90,3%).

Відносні показники прибутковості ПП «Нордік» знаходяться на високому рівні. Рентабельність реалізації за операційним прибутком суттєво не змінилася, а за чистим прибутком скоротилася.

Ліквідність та зобов'язання

Ліквідність характеризує здатність підприємства швидко перетворити активи на гроші. Для власників підприємства недостатня ліквідність може означати зменшення прибутковості, втрату контролю та часткову або повну втрату вкладень капіталу. У випадку, коли власники несуть необмежену відповідальність, їх збитки можуть навіть перевищити початкові вкладення.

Для кредиторів недостатня ліквідність боржника може свідчити про затримку у сплаті процентів та основної суми боргу. Поточний стан ліквідності підприємства може також вплинути на відносини з покупцями та постачальниками товарів та послуг. Такі зміни можуть призвести до неспроможності підприємства виконати умови контрактів та призвести до втрати зв'язків з партнерами.

Упродовж 2025 року відбулося зростання валюти балансу ПП «Нордік» на 35,1% (табл. 2), а це вказує на розвиток фінансово-господарської діяльності суб'єкта та зростання виробничих та економічних можливостей.

Структура активів на кінець 2024 року та на кінець 2025 року помітно відрізняється. На кінець звітного періоду у структурі активів переважають неліквідні активи, їх питома вага 68,9%, на другому місці середньоліквідні активи, їх питома вага – 30,3%. А на кінець 2024 року у структурі активів частки вищезазначених груп були на одному рівні.

Основні складові неліквідних активів на 31.12.2025 – основні засоби (44,7%), довгострокові фінансові інвестиції, які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств (39,6%) та довгострокова дебіторська заборгованість (11,6%). Зростання питомої ваги неліквідних активів в основному спричинене наступним:

- 1) збільшенням вартості основних засобів (з 172 202 тис. грн до 734 081 тис. грн);
- 2) величина довгострокових фінансових інвестиції, які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств зросла на 170 004 тис. грн або на 35,4%;
- 3) сума довгострокової дебіторської заборгованості збільшилася у понад 12 раз і становить 191 220 тис. грн.

На приріст величини основних засобів ПП «Нордік» впливає реалізація нового напрямку діяльності – генерація електроенергії за допомогою когенераційних газопоршневих установок. Первісна вартість обладнання, яке пов'язане з генерацією е/е становить близько 379,5 млн. грн. Окрім того, було здійснено інвестиції в основний вид діяльності. Наприклад, початкова вартість будівництва нових свердловин та пов'язаних з ними об'єктів за 2025 рік становить близько 125,5 млн. грн.

Довгострокова дебіторська заборгованість виникла в результаті надання безвідсоткових позик пов'язаним сторонам. На кінець 2025 року найбільшу суму позики боргує ТОВ «Сокальський вітропарк», її номінальна сума 275 000 тис. грн.

Щодо середньоліквідних активів, то вони на 98,9% складаються з двох видів дебіторської заборгованості – товарної та іншої. Протягом першого кварталу 2026 року понад 89% дебіторської заборгованості, що утворилася на кінець 2025 року, було сплачено дебіторами. Інша поточна дебіторська заборгованість (видані короткострокові позики) на кінець звітного періоду є 34% меншою, порівняно з кінцем 2024 року.

У структурі активів на кінець 2025 року, порівняно з 31.12.2024, помітно скорочується частка високоліквідних активів – з 3,5% до 0,1%. Також зменшилося абсолютне значення з 61 720 тис. грн до 2 288 тис. грн. Така динаміка негативно впливає на рівень ліквідності ПП «Нордік».

Питома вага низьколіквідних активів на кінець 2025 року менше 1%.

Таблиця 2. Групування активів ПП «Нордік» за рівнем ліквідності

Показник	Дата	
	31.12.2025	31.12.2024

	сума, тис. грн.	частка, %	сума, тис. грн.	частка, %
Високоліквідні активи А1	2 288	0,10	61 720	3,50
Середньоліквідні активи А2	722 447	30,29	860 117	48,74
Низьколіквідні активи А3	18 041	0,76	3 295	0,19
Неліквідні активи А4	1 641 981	68,85	839 534	47,57
Баланс	2 384 757	100,00	1 764 666	100,00

Основним джерелом фінансування активів ПП «Нордік» є власний капітал, при цьому його абсолютна величина упродовж звітнього періоду зростає на 45,3% (табл. 3). Збільшення власного капіталу відбувається за рахунок приросту нерозподіленого прибутку. У структурі пасиву підприємства частка стійких пасивів на 31.12.2025 становить 85,0% (на 31.12.2024 – 79,0%). Довгострокові зобов'язання становлять 9 453 тис. грн, що у 4,5 раза більше, порівняно з кінцем 2024 року. Зростання довгострокових зобов'язань спричинене в основному отриманням банківського кредиту, кредитні кошти були спрямовані на купівлю нового обладнання – когенераційних газопоршневих установок. Відповідно питома вага довгострокових зобов'язань ПП «Нордік» на кінець звітнього періоду також зростає, її значення становить 8,9% (на кінець 2024 року – 3,9%). Термінові зобов'язання на кінець 2025 року у структурі пасиву становлять 5,7%, що суттєво менше, порівняно з кінцем 2024 року. Їх скорочення пов'язане з проведенням розрахунків з учасниками. На кінець звітнього періоду у склад термінових зобов'язань входить поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями (38,5%), заборгованість за розрахунками з бюджетом (50,7%), термін сплати яких ще не настав, а також товарна кредиторська заборгованість (10,1%). Загалом зміни у структурі пасиву ПП «Нордік» характеризуються як позитивні.

Таблиця 3. Групування пасивів ПП «Нордік» за терміновістю погашення

Показник	Дата			
	31.12.2025		31.12.2024	
	сума, тис. грн.	частка, %	сума, тис. грн.	частка, %
Термінові зобов'язання П1	136 933	5,74	298 574	16,92
Поточні зобов'язання П2	9 453	0,40	2 118	0,12
Довгострокові зобов'язання П3	211 418	8,86	69 319	3,93
Стійкі пасиви П4	2 026 953	85,00	1 394 655	79,03
Баланс	2 384 757	100,00	1 764 666	100,00

Для виявлення абсолютної ліквідності балансу підприємства, необхідно переконатися в одночасному виконанні трьох умов:

$$A1 \geq P1, \quad A2 \geq P2, \quad A3 \geq P3$$

Для показників балансу ПП «Нордік» станом на 31.12.2025 не виконуються перша та третя умови, а виконується лише друга умова. Перша умова не виконується, тому що у ПП «Нордік» на кінець 2025 року недостатньо високоліквідних активів для покриття суми термінових зобов'язань, проте:

- 1) у склад термінових зобов'язань входить тіло кредиту, яку необхідно буде сплатити рівними частинами протягом 2026 року;

- 2) 25% термінових зобов'язань – це кредиторська заборгованість з податку на прибуток, граничний термін сплати цих зобов'язань – 10 березня 2026 рік;
- 3) основними дебіторами компанії є пов'язані сторони, тому при потребі вони зможуть погасити необхідну для ПП «Нордік» суму їхньої заборгованості.

Враховуючи вищезазначені фактори, невиконання першої умови абсолютної ліквідності балансу не вказує на серйозні проблеми з ліквідністю підприємства.

Невиконання третьої умови абсолютної ліквідності теж не є критичним, тому що немає виробничої необхідності та економічно недоцільно накопичувати запаси. Окрім того середньоліквідних активів достатньо для одночасного покриття поточних та довгострокових зобов'язань.

ПП «Нордік» повністю відповідає вимозі щодо поточної ліквідності:

$$A1 + A2 \geq P1 + P2$$

Достатній рівень ліквідності ПП «Нордік» підтверджується і за допомогою системи коефіцієнтів ліквідності та фінансової незалежності (табл. 4).

Таблиця 4. Відносні показники ліквідності та фінансової незалежності ПП «Нордік»

Показник	Дата	
	31.12.2025	31.12.2024
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,02	0,21
Коефіцієнт швидкої ліквідності	4,95	3,06
Коефіцієнт загальної ліквідності	5,07	3,08
Коефіцієнт заборгованості	0,15	0,21
Коефіцієнт автономії	0,85	0,79

Коефіцієнт абсолютної ліквідності за рекомендаціями має бути в межах 0,2-0,35, проте на кінець 2025 року його значення є меншим за рахунок невеликої суми грошових коштів на банківських рахунках. Однак недотримання коефіцієнта абсолютної ліквідності на відповідному рівня не загрожує проблемами з платоспроможністю, обґрунтування вищенаведено.

Щодо інших двох показників ліквідності (швидкої та загальної), то їх значення перевищують рекомендовані на кінець обох досліджуваних періодів. Така ситуація свідчить про надмірну ліквідність, а також вказує на наявність ресурсів для потенційного розвитку діяльності.

Показники фінансової незалежності характеризуються позитивною динамікою, а їх значення вказують на те, що участь власного капіталу у фінансуванні господарської діяльності зростає. Отже, на управлінський персонал зовнішні партнери (постачальники, кредитори тощо) значного впливу не мають і діяльність компанії не обмежують своїми умовами.

Підсумовуючи, на значний розвиток господарської діяльності ПП «Нордік» вказують наступні чинники: зростання показників прибутковості, високий рівень рентабельності та започаткування нового виду діяльності. При цьому підприємство залишається фінансово стійким та незалежним від зовнішніх ресурсів фінансування. Ліквідність підприємства на високому рівні, а невиконання окремих показників не дає підстав сумніватися у платоспроможності компанії та вчасному виконанні своїх зобов'язань.

Екологічні аспекти

Здійснюючи роботи в нафтогазодобувній промисловості, ПП «Нордік» багато уваги приділяє питанням сталого розвитку та захисту довкілля. Метою підприємства є досягнення екологічних цілей та запланованих результатів системи екологічного управління, які будуть корисними як для довкілля, так і для підприємства та його зацікавлених сторін.

Усвідомлюючи відповідальність перед суспільством за результати впливу нашої діяльності на довкілля, пріоритетним напрямком провадження роботи є дотримання екологічної політики, яка базується на таких принципах:

- дотримання вимог чинного законодавства України, норм чинних міжнародних договорів, стандартів, нормативно-правових актів у сфері охорони природного навколишнього середовища;
- відкритість екологічної діяльності і співпраця із зацікавленими сторонами у сфері охорони довкілля та підтримання зв'язку з місцевою громадою;
- застосування відповідних технологій для попередження і мінімізації негативного впливу на довкілля при проектуванні, будівництві, експлуатації об'єктів із видобутку та транспортуванні газу;
- зниження ризиків виникнення аварійних ситуацій, небезпечних для довкілля;
- постійне покращення системи екологічного управління на підприємстві.

ПП «Нордік» реалізовує принципи екологічної політики шляхом:

- врахування впливу зовнішніх факторів у сфері охорони довкілля;
- визначення цілей, завдань, заходів та основних напрямків діяльності у сфері охорони довкілля;
- здійснення виробничих процесів, керуючись пріоритетністю енерго- і ресурсозберігання, раціонального використання природних ресурсів, сировини, матеріалів;
- дотримання законодавчих актів, нормативно-правових документів та інших вимог у сфері охорони довкілля;
- здійснення моніторингу, вимірювання, аналізування та оцінювання своєї екологічної дієвості.

Професійний підхід на кожній стадії здійснення будівництва, якісне виконання взятих на себе зобов'язань, максимальна відповідальність за результати виконання проекту та мінімізація впливу діяльності підприємства на навколишнє середовище для нас є першочерговим.

Цілі, яких прагне досягнути ПП «Нордік»:

- розробити, запровадити та підтримувати процеси, потрібні для того, щоб бути готовими до потенційно небезпечних ситуацій та реагування на них;
- працювати безпечно, щоб уникнути розливу, викиду або випадкових скидів забруднюючих речовин;
- обмеження кількості відходів;
- ефективне використання ресурсів.

Зазначені цілі є фундаментальними для захисту і забезпечення добробуту громадян, з якими працює підприємство, а також для його ефективної роботи. Кожен, хто працює у ПП «Нордік», робить свій внесок у реалізацію цих цілей.

Щоб забезпечити виконання екологічних цілей, ПП «Нордік» планує:

- підвищувати обізнаність, заохочувати та навчати своїх працівників виконувати свою роботу з належною повагою та турботою про навколишнє середовище;
- забезпечити, щоб підрядники дотримувались встановлених екологічних цілей Компанії, виконуючи свою роботу;
- брати участь в обговоренні екологічних питань та повідомляти про цілі і завдання для зовнішніх зацікавлених сторін;
- підтримувати зв'язок з місцевою громадою;
- постійно прагнути до поліпшення екологічних показників;
- проводити регулярний моніторинг дотримання екологічних цілей.

ПП «Нордік» вимагає дотримання Екологічної політики від кожного працівника. Для цього розроблені та впроваджуються численні заходи з обмеження впливу на довкілля (табл. 5).

Підприємство активно працює над запровадженням системи стратегічного екологічного менеджменту у відповідності до стандарту ISO 14001:2015 та системи управління охороною здоров'я та безпекою праці ISO 45001:2018. Працівники ПП «Нордік» скеровуються на навчання та підвищення кваліфікацій з метою заохочення їх поглиблювати свої знання і навички, розвивати кар'єру та працювати відповідально щодо дотримання екологічних вимог.

Таблиця 5. Основні заходи з обмеження впливу ПП «Нордік» на довкілля

Середовище	Вплив на довкілля	Заходи з обмеження впливу на довкілля
Клімат (у тому числі зміна клімату та викиди парникових газів)	<p>Під час проведення будівельно-монтажних робіт та експлуатації об'єктів негативного впливу не передбачається.</p> <p>В ході реалізації діяльності по бурінню свердловин передбачається вкрай незначне теплове забруднення під час спалювання газу на факелі, а також виникнення фізичних чи хімічних явищ (факторів), які могли б вплинути на інтенсивність сонячного випромінювання, температуру, швидкість вітру, вологість, атмосферні інверсії, тривалість туманів і інші кліматичні характеристики району</p>	Змін мікроклімату в результаті діяльності об'єктів не очікується, тому додаткових заходів не передбачається.

<p>Повітряне середовище</p>	<p>Будівельно-монтажні роботи - продукти згоряння палива при роботі ДВЗ автотранспорту, зварювальні роботи (продукти згоряння електродів при зварюванні під час будівельно-монтажних робіт.</p> <p>Під час буріння свердловин (робота техніки, бурової установки та дизель-електростанції - спалювання палива в процесі роботи двигуна внутрішнього згоряння), приготування бурового розчину (пилевикиди), випробовування свердловини (спалювання газу).</p>	<p>Дотримання меж санітарно-захисної зони (згідно Наказу МОЗ «Про затвердження Державних санітарних правил планування та забудови населених пунктів» №173 від 19.06.1996 р.); короткочасне скорочення викидів шкідливих речовин в атмосферу в період несприятливих метеорологічних умов; дотримання санітарних норм допустимого шуму (вдень не повинен перевищувати 55 дБ, а вночі 45 дБ); з метою нафтогазопроявів устя свердловини обладнується противикидним обладнанням; випробовування свердловини проводиться з одночасним спалюванням газу на факелі для зменшення впливу на повітряне середовище; дотримання усіх прийнятих в проекті заходів, що дозволять зберегти повітряне середовище від можливого забруднення. На межі житлової забудови найближчого населеного пункту від кожного бурового майданчика значення концентрацій по всіх забруднюючих речовинах, що викидаються в повітряне середовище, вище зазначеними джерелами, будуть меншими, ніж значення ГДК</p>
<p>Геологічне середовище</p>	<p>Вплив на геологічне середовище при проведенні робіт під час будівельно-монтажних робіт і експлуатації об'єктів відсутній.</p> <p>Вплив на геологічне середовище при розробці свердловин виявляється у вигляді порушення нормативного стану геологічного розрізу, який вміщує стратиграфічні комплекси і підземні горизонти з відмінними по величині пластовими параметрами. Можливий негативний вплив на перший від поверхні підземний горизонт з прісними водами у випадку проникнення в нього хімреагентів, ПММ і рідких продуктів фонтанування свердловини</p>	<p>Відповідно, здійснення діяльності по експлуатації УПГ не викликає негативного впливу на геологічне середовище. Потреби у розробленні заходів з обмеження впливу на довкілля немає.</p> <p>Застосування раціональної конструкції свердловин, які включають послідовне перекриття пробурених інтервалів з сумісними умовами до проектних глибин обсадними колонами. Обсадні колони цементуються високоміцними тампонажними портландцементами до устя кожної з свердловин. Для запобігання виникнення фонтанування в процесі буріння передбачаються такі технічні рішення: вибір конструкції свердловини, підбір обсадних труб по міцності, підбір густини</p>

		<p>бурового розчину, вибір типу бурового розчину і хімреагентів, герметизацію устя свердловини противикидним обладнанням, наявність на буровій запасного розчину необхідної густини в кількості, яка дорівнює об'єму ствола свердловини при первинному розкритті продуктивних горизонтів.</p>
Водне середовище	<p>Під час виконання службових обов'язків обслуговуючим персоналом на майданчику УПГ є потреба у воді господарсько-побутового призначення. Експлуатація УПГ не потребує води промислового призначення та виключає скиди у водні об'єкти.</p> <p>Під час здійснення будівельно-монтажних робіт скиди у водні об'єкти відсутні.</p> <p>Вплив на підземні води відсутній.</p> <p>Відходи в процесі експлуатації об'єктів (супутньо-пластова вода, інгібітор гідратуутворення)</p> <p>Можливими джерелами забруднення підземних горизонтів під час буріння свердловини з прісними водами можуть бути:</p> <ul style="list-style-type: none"> • буровий розчин, який використовується при розкритті водоносних горизонтів в процесі буріння свердловини; • перетоки мінералізованих вод нижчележачих водоносних горизонтів. <p>Скиду стоків безпосередньо з майданчика не передбачається.</p>	<p>Передбачено використання привозної води згідно укладених договорів на постачання води. У разі виникнення потреби постачання води здійснюватиметься згідно заключених договорів із спеціалізованим підприємством.</p> <p>При виконанні технологічного процесу підготовки природного газу очікується утворення супутньо-пластової води, яка зберігатиметься у призначених для цього ємностях (ємності для збору СПВ). Для забирання СПВ для вивезення на утилізацію з ємності забирання СПВ проводиться автоцистерною.</p> <p>Відходи, утворені під час експлуатації об'єктів, передаються спеціалізованому підприємству на перероблення та утилізацію, згідно укладеної угоди; на об'єктах встановлені біоуалети.</p> <p>Буріння свердловини під кондуктор та проміжну колону на необробленому глинистому розчині, надійна ізоляція інтервалів залягання водоносних горизонтів цементним розчином; утилізація бурових відходів; збір, використання і очищення стічних вод. Дощові води збираються в ємність бурових стічних вод через лотки, що опоясують буровий, силовий, насосний майданчик, а також блок приготування промивної рідини.</p>
Ґрунт	<p>Під час землерийних та будівельно-монтажних робіт незначний тимчасовий вплив на верхній родючий шар.</p> <p>Під час експлуатації УПГ негативний вплив на ґрунт відсутній.</p>	<p>Ґрунт, випадково забруднений нафтопродуктами, підлягає вилучення для подальшого відновлення. Прийняті в проекті заходи запобігають забрудненню ґрунту та зниженню родючості земельних угідь. У випадку</p>

	<p>Зазнає впливу від техніки, що використовується для монтажних, підіймально-транспортних та земляних робіт, а також у випадку забруднення рідкими відходами буріння, що вміщують хімреагенти.</p> <p>Підготовчі роботи (розмітка та планування майданчика для встановлення бурового верстату), промивання вибою свердловини та кріплення свердловини, демонтажні роботи (вивезення бурового устаткування)</p>	<p>забруднення хімічними реагентами ґрунт зв'язується за допомогою адсорбенту типу «Скавпол»; після закінчення будівельних робіт, передбачено проведення рекультивації; на об'єктах встановлені біотуалети.</p> <p>Збереження родючого шару ґрунту передбачає вжиття заходів щодо запобігання його забруднення рідкими і твердими відходами в процесі буріння. Зняття та складування в кагати родючого шару ґрунту на буровому майданчику забезпечує його зберігання від забруднення з цією метою передбачається зняття ґрунту в межах бурової площадки. Щоб попередити проникнення в ґрунт забруднюючих речовин, майданчик робіт викладається залізобетонними плитами, стики заливаються бетоном. Після закінчення бурових робіт і випробування свердловини, проводиться рекультивація. Загалом, діяльність не створить негативної дії на ґрунт, оскільки прийняті в проекті технічні рішення і заходи виключають можливість його забруднення.</p>
<p>Біорізноманіття</p>	<p>Впливи в межах природної стійкості екосистеми; незначний вплив пов'язаний з шумовим забрудненням, викидами забруднюючих речовин. Об'єктів природно-заповідного фонду і територій, перспективних для заповідання (зарезервованих з цією метою), шляхів міграції тварин в зоні впливу УПГ немає. експлуатація УПГ не приведе до значного впливу на рослинний та тваринний світ.</p> <p>Впливи під час буріння свердловини в межах природної стійкості екосистеми на верхній родючий шар ґрунту із зміною рослинного покриву.</p> <p>Об'єктів природно-заповідного фонду і територій, перспективних для заповідання (зарезервованих з цією метою), шляхів міграції тварин в зоні</p>	<p>Будівництво та експлуатація об'єктів УПГ не передбачає негативного впливу на видове та популяційне різноманіття рослинного і тваринного світу. Поблизу майданчика підприємства не відмічено існування цінних мисливських видів фауни, мисливських угідь, рідкісних чи зникаючих видів рослин і тварин, які занесені до Червоної книги. Шляхів міграції тварин в районі розташування об'єкта не виявлено. Враховуючи існуюче антропогенне навантаження на територію, рослини і тварини вже адаптовані до таких впливів. Вирубка лісових деревостанів для зведення об'єкта проектом не передбачається.</p> <p>Проводиться біологічна рекультивація землевласником за рахунок коштів,</p>

	діяльності немає. Під час прокладання газопроводу-шлейфу вплив на місцеву флору і фауну оцінюється як «прийнятний».	передбачених проектно-кошторисною документацією на будівництво свердловини
Ландшафт	<p>При діяльності УПГ стійкість ландшафту не порушується, оскільки не змінюється його компонентна структура.</p> <p>Під час буріння свердловини порушується природна стійкість ландшафту, оскільки зазнає змін геологічне середовище і, відповідно, інші похідні компоненти (підземні і поверхневі води, ґрунтовий покрив, рослинний і тваринний світ) . В результаті відбувається докорінна перебудова геоекологічного комплексу</p>	
Соціальне середовище	Негативний вплив відсутній. Позитивний вплив: забезпечення енергоресурсами, наповнення місцевих бюджетів шляхом часткового зарахування рентної плати за користування надрами до бюджетів різних рівнів. забезпечення газом промислових підприємств та населених пунктів, а також на розвиток інфраструктури району	<p>Населені пункти не знаходяться в зоні впливу об'єкту проектування. В межах санітарно-захисної зони населення відсутнє. Таким чином, соціальний ризик від діяльності є прийнятним.</p> <p>Рекреаційні зони, культурні ландшафти, пам'ятки історії, культури – відсутні.</p> <p>Таким чином, негативних впливів на стан соціальних умов місцевого населення від діяльності підприємства не передбачається.</p>
Техногенне середовище	<p>Діяльність підприємства не спричиняє порушення навколишнього техногенного середовища.</p> <p>Основними компонентами техногенного впливу на природне середовище тут є сільськогосподарське виробництво, мережі автомобільних шляхів, ліній електропередачі, сільська забудова.</p> <p>Вплив діяльності на навколишнє техногенне середовище буде мінімальним. Кумулятивний вплив відсутній через те, що одночасно не відбувається буріння двох і більше свердловин</p>	<p>Діяльність підприємства не впливатиме на промислові підприємства, наземні та підземні споруди в районі експлуатації, оскільки вона відбувається поза межами охоронних зон об'єктів техногенного середовища</p>

З метою наближення до європейських стандартів, а саме контролю ступеня забруднення навколишнього природного середовища та забезпечення права громадян на безпечне довкілля, у 2017 році було прийнято Закон України «Про оцінку впливу на довкілля» № 2059-VIII від 23.05.2017 року. Важливим аспектом цього Закону є надання можливості громадськості подавати будь-які зауваження, заперечення та пропозиції, що підвищує рівень її участі у процесі оцінки впливу на довкілля. Результатом проходження процедури оцінки впливу на довкілля (ОВД) є висновок, який видає уповноважений орган.

Протягом 2025 року ПП «НОРДІК» пробурило свердловини №10-Колодницька, №11-Колодницька. Також здійснено післяпроектний моніторинг згідно висновків з ОВД щодо «Спорудження розвідувальних свердловин №7-Колодницька, №8-Колодницька та №9-Колодницька Колодницької площі з метою виявлення покладів газу у відкладах мезозою та нижнього сармату», «Реконструкції УПГ Колодницьке з влаштуванням вузлів сепарації і осушки газу на території Добрянського старостинського округу Стрийської міської ТГ Стрийського району Львівської області» та «Видобування корисних копалин Колодницької площі, у тому числі Колодницького родовища, на території Стрийської міської територіальної громади Стрийського району Львівської області» з оформленням відповідної екологічної звітності (звітів з післяпроектного моніторингу).

Вчасно та в повному обсязі сплачено екологічний податок за викиди забруднюючих речовин від стаціонарних джерел викидів (УПГ Колодницьке та газопоршневої електростанції). Отримано дозвіл на викиди для газопоршневої електростанції. Ведення звітності з управління відходами.

Також вчасно було подано необхідну статистичну звітність та звітність у сфері управління відходами.

Одним з досягнень ПП «НОРДІК» є забезпечення високої якості екологічного управління, що підтверджується сертифікатом ISO 14001:2015.

Також пройдено курси підвищення кваліфікації екологами підприємства, зокрема щодо дотримання вимог екологічного законодавства та нововведень у період воєнного стану.

Соціальні аспекти та кадрова політика

Загальна кількість працівників ПП «Нордік» станом на 31.12.2025р. – 57 осіб, з них штатних співробітників – 27 чол., 30 чол – працівники за сумісництвом. У колективі підприємства на кінець грудня 2025 року частка жінок складала 21,1% (серед працівників компанії – 12 жінок і 45 чоловік).

Компанія системно формує та реалізує виважену кадрову політику, яка забезпечує:

- стабільні та безпечні умови праці;
- дотримання принципів рівності та недискримінації;
- створення можливостей для професійного й особистісного розвитку працівників.

Кадрова політика Компанії спрямована на ефективну роботу з персоналом відповідно до концепції стратегічного розвитку підприємства та особливостей діяльності в умовах воєнного стану. Вона відповідає чинному трудовому

законодавству України та враховує актуальні тенденції ринку праці, зокрема забезпечує підтримку персоналу та безперервність діяльності підприємства.

МЕТА КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ

Ключова мета – формування ефективного та згуртованого колективу, де кожен працівник відчувається комфортно та мотивований на результат. Для цього підприємство реалізує два взаємопов'язані напрями:

1. Підбір, навчання та розподіл персоналу для максимальної реалізації їхнього потенціалу та підвищення результативності компанії.
2. Підтримка розвитку та самореалізації співробітників із забезпеченням моральної та матеріальної мотивації.

Довгострокова мета кадрової політики — підвищення ролі інтелектуального капіталу через постійну професійну підготовку, вдосконалення навичок та сприяння кар'єрному зростанню талановитих працівників

Основними завданнями кадрової політики Компанії є:

Підвищення результативності

Компанія забезпечує регулярне інформування працівників про:

стратегічні напрями розвитку;

поточний стан діяльності в умовах воєнного стану;

ключові цілі та завдання.

Це допомагає працівникам краще розуміти свою роль у компанії та очікувані результати їхньої роботи.

Раціональне використання кадрового потенціалу

Компанія зосереджується на:

розвитку внутрішнього кадрового резерву;

підвищенні кваліфікації працівників;

впровадженні програм навчання та розвитку.

Розвиток персоналу є ключовим фактором ефективності, оскільки рівень компетентності співробітників безпосередньо впливає на результати діяльності Компанії.

Зміцнення корпоративної культури Компанії

Для формування єдності та лояльності працівників Компанія:

проводить спільні заходи;

сприяє розвитку відчуття належності до команди;

підтримує корпоративні цінності.

Вдосконалення системи оплати праці та мотивації

Компанія розвиває систему матеріального та морального стимулювання працівників.

Основою мотивації є:

прозорий механізм матеріальної винагороди;

чіткий зв'язок між результатами праці та оплатою.

Це забезпечує зацікавленість працівників у досягненні високих результатів.

ПП «Нордік» у своїй діяльності керується принципом справедливої оцінки виконаної роботи та адекватної винагороди за отримані результати.

Компенсаційний пакет включає:

Конкурентну щомісячну заробітну плату;

Доплати та надбавки (робота в нічні години);

Додаткові премії та винагороди:

премії за результатами роботи (місячні);

премії з нагоди професійних свят;

винагороди за виконання важливих завдань та досягнення визначених цілей;

премії з нагоди пам'ятних дат і ювілеїв.

Основними критеріями матеріального стимулювання праці працівників є «оцінка особистих якостей працівника» з урахуванням їх особистого внеску в кінцеві результати роботи підприємства в цілому; керівників управлінської ланки – «оцінка заслуг» з урахуванням їх особистого внеску в підвищення ефективності економічної або фінансово-господарської діяльності підприємства.

Соціальні пільги та підтримка працівників

Працівники підприємства мають такі соціальні пільги та виплати:

Матеріальну допомогу на оздоровлення;

Щорічну відпустку (24 календарні дні), додаткові відпустки:

за ненормований робочий день (7 календарних днів);

за роботу за комп'ютером (2–4 календарні дні);

за роботу в шкідливих умовах праці (2-4 календарні дні);

Можливості для навчання та професійного розвитку;

Участь у корпоративних заходах та тренінгах з командоутворення.

Оптимізація управління кадровим потенціалом

З метою підвищення ефективності кадрової політики на підприємстві здійснюється щорічний комплекс заходів, який включає:

Аналіз стратегії та стану розвитку підприємства та ринку праці (рівень доходів, плинність кадрів, індексація зарплат тощо);

Оцінка стану кадрового потенціалу;

Планування витрат на персонал;

Аналіз потреб у навчанні, професійній перепідготовці та розвитку співробітників;

Забезпечення техніки безпеки;

Оцінка соціально-психологічного клімату в колективі;

Розвиток і зміцнення корпоративної культури.

Таким чином, кадрова політика ПП «Нордік» є комплексною системою управління персоналом, спрямованою на забезпечення ефективної діяльності підприємства, розвиток працівників та підтримання стабільності в умовах сучасних викликів.

Ризики

Ефективне управління ризиками є важливим елементом забезпечення стабільного функціонування підприємства та його розвитку. Причини виникнення ризиків можуть бути як зовнішніми, так і внутрішніми. До зовнішніх ризиків ПП «Нордік» належать чинники, які не залежать від дій підприємства:

- коливання цін
- ріст інфляції;
- заходи державного впливу у сфері оподаткування, ціноутворення, ліцензування, землекористування, охорони навколишнього середовища тощо;
- перешкоди у здійсненні економічних зв'язків і торгівлі;
- дії економічних контрагентів;
- конкуренція на ринку та зміна ринкової кон'юнктури;
- політичні й економічні кризи;
- зниження рівня життя населення, зокрема через зростання безробіття та інфляцію;
- погіршення криміногенної ситуації;
- вплив науково-технічного прогресу;
- форс-мажорні обставини, зокрема військова агресія росії проти України.

Головні зовнішні ризики, які розглядає і бере до уваги ПП «Нордік» пов'язані, насамперед, з військовою агресією росії та можливим погіршенням умов оподаткування.

Потенційними джерелами внутрішнього ризику для підприємства можна вважати:

- ризики пошкодження, втрати, псування майна підприємства внаслідок збройної агресії росії оцінюються як високі.
- кадрові ризики, пов'язані з дефіцитом та/або погіршенням рівня кваліфікації потенційних працівників. Оцінюються як середні, враховуючи те, що триває повномасштабна війна, проте, присутність провідного спеціалізованого вищого навчального закладу – Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу є позитивними чинником для підбору кадрів;
- ризики змінності та/або зниження попиту на природний газ. Оцінюються безпосередньо для Компанії як низькі, враховуючи певний дефіцит газу, що видобувається в Україні.
- ризики зниження ціни на природний газ. Оцінюються компанією як середні, враховуючи не тільки вітчизняні, але й світові тенденції зниження цін.
- технічні ризики, які проявляються у формі аварій через раптовий вихід з ладу машин, установок та обладнання, збої у технології і процесах видобутку газу, перебої в постачанні необхідних для Компанії ресурсів, електроенергії тощо. Оцінюються для діяльності підприємства як низькі, враховуючи високий рівень надійності обладнання та налагодженість виробничих процесів, високу кваліфікацію персоналу та заходи, що здійснюються на підприємстві для гарантування виробничої безпеки;
- ризики пошкодження, втрати, псування майна підприємства внаслідок розкрадання, через вплив стихійних лих, аварійних ситуацій на виробництві

тощо. Оцінюються як низькі через впровадження на підприємстві надійної системи внутрішнього контролю та управління ризиками, дієву політику збереження матеріальних активів, використання сучасних інформаційних систем;

- екологічні ризики, тобто ризики нанесення шкоди третім особам, які складаються з ризику забруднення навколишнього середовища і ризику завдання матеріальної та моральної шкоди громадянам при здійсненні Компанією своєї діяльності. Оцінюються як середні і є предметом постійного моніторингу та контролю з боку керівництва та персоналу. Заходи щодо запобігання екологічним ризикам детально викладені у розділі «Екологічні аспекти» цього звіту.

Політика управління ризиками, що застосовується в Компанії, відповідає загальній політиці групи «Західнадрасервіс». Вона передбачає виконання певних регламентованих етапів і процедур, першим з яких є моніторинг – аналіз проблемних або потенційно небезпечних ситуацій, визначення масштабу загрози або впливу на Компанію з боку оточення чи його внутрішнього середовища.

Другий етап передбачає проведення ідентифікації ризику, тобто визначення умов, що передували появі ризику. Ідентифікація зовнішніх ризиків відбувається на рівні групи компаній «Західнадрасервіс», де після їх виявлення проводиться аналіз настання кожного ризику і можливий рівень шкоди.

Наступним етапом є оцінка ризику. Під час цього етапу керівництво Компанії визначає, які загрози він несе, наскільки вони серйозні, можливі наслідки впливу ризику на діяльність підприємства, виробляються методи впливу на ситуацію, що склалася. Вся нова діяльність на ринку оцінюється згідно ідентифікованих ризиків, після чого приймаються управлінські рішення.

На останньому етапі управління ризиками здійснюється контроль. Він полягає у виборі конкретних дій щодо запобігання, зменшення ризику чи обмеження ризику. Запобігання ризику полягає у його уникненні, тобто ухиленні від ризикової ситуації. Зменшення ризику застосовується лише тоді, коли ризику неможливо уникнути, але на нього можна вплинути, а утримання ризику – за умови, коли ризик настає попри всі вжиті попереджувальні заходи.

Дослідження та інновації

Діяльність ПП «Нордік» у сфері досліджень та інновацій спрямована на вдосконалення ключових бізнес-процесів та впровадження нових технологій у сфері газовидобування, підготовки природного газу та його реалізації. Для розширення професійного досвіду та пошуку нових ідей працівники підприємства беруть участь у галузевих конференціях, знайомляться з зарубіжним досвідом, вивчають новинки технологій.

Фінансові інвестиції

У 2019 році ПП «Нордік» здійснив внески до статутного капіталу ТОВ «Велл Ко» (частка у статутному капіталі склала 30%), яке у межах Угоди про розподіл продукції займається пошуком та розвідкою природного газу на території Західної України. У 2022 році ТОВ «Велл Ко» у межах укладеної Угоди про розподіл продукції розпочало видобування природного газу. Станом на 31.12.2025р. вартість інвестиції склала 603 680,0тис.грн.

У 2022 році ПП «Нордік» здійснив внески до статутного капіталу ТОВ «Західнафтоінвест» (частка у статутному капіталі склала 100%), яке у межах Договору простого товариства з ДП ПрАТ «НАК «Надра України» «Західукргеологія» займається пошуком та розвідкою нафти на території Західної України. Станом на 31.12.2025р. вартість інвестиції склала 46 161,6тис.грн.

Перспективи розвитку

Продовження війни вносить невизначеність у перспективи розвитку, проте підприємство докладатиме усіх зусиль для того, щоб забезпечити стабільні обсяги видобування природного газу, і навіть досягти їх збільшення за рахунок буріння нових свердловин.

Контактна інформація:

Приватне підприємство «НОРДІК»

Місцезнаходження: 79035, Україна, м. Львів, вул. Зелена, 149
 Адреса для листування: м.Львів, вул. Шота Руставелі, будинок 7

Тел. : (032) 261 04 99
 Факс: (032) 261 06 50

Директор ПП «Нордік»
 (посада)



(підпис)

С.З.Козицький

(П.І.Б.)

«20» квітня 2026 р.